

Växjö Energi AB  
Box 497, 351 06 Växjö  
Tel 0470-70 33 33  
E-mail erik.tellgren@veab.se

info@veab.se  
www.veab.se

Kommunledningsförvaltningen  
Att: Hillevi Pihl  
Växjö kommun, Box 1222  
351 12 VÄXJÖ

## **Yttrande från Växjö Energi, angående KPMG:s grundläggande granskning med fokus på målstyrning, daterad 2024-03-15**

### **Bakgrund**

Grundläggande granskning är den granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder. Granskningen ska ge underlag för att bedöma om styrelsen och nämnder har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vid genomgång av bolagsstyrelsernas arbete bedömer revisorerna att de fyra av bolagen Växjö Energi, Wexnet, Växjö Linnaeus Science Park och Växjö & Co inte helt följt styrmodellens struktur med att ta fram uppdrag och nyckeltal utifrån kommunfullmäktiges riktningsmål. Styrelserna i dessa bolag hade antagit affärsplaner men enligt revisionsrapporten följde inte affärsplanerna den beslutade strukturen.

I missivet till granskningsrapporten konstateras att samtliga bolagsstyrelser rekommenderas att löpande ta ut rapporter ur systemstödet för verksamhetsstyrning och presentera för bolagsstyrelserna. Växjö Energi, Wexnet, Växjö Linnaeus Science Park och Växjö & Co behöver säkerställa full efterlevnad av styrmodellens struktur med att ta fram uppdrag och nyckeltal utifrån kommunfullmäktiges riktningsmål. Revisorerna önskar svar senast till den 4 juli 2024. Följande är Växjö Energis och Wexnets bemötande av revisorernas granskning.

### **Växjö Energis och Wexnets bemötande**

Vi tackar för den noggranna genomgången. Vi kan konstatera att allt vi gör inom Växjö Energis och Wexnets verksamheter sker för att uppnå intentionerna i Hållbara Växjö 2030, övriga styrande dokument och uppsatta ägardirektiv. Riktningen i vårt arbete beskrivs i Växjö Energis och Wexnets affärsplaner. Ibland används andra begrepp i våra affärsplaner, för att budskapet ska vara enkelt och välkänt för alla anställda i bolagens verksamheter.

Vi anger Växjö Energis styrelses identifierade uppdrag genom vår färdplan, se bilaga 1, som är en central del i vår affärsplan.



Styrelsen har beslutat Växjö Energis hantering av berörda uppdrag utifrån kommunfullmäktiges riktningsmål i Växjö Energi budget för 2024, se bilaga 2.

Växjö Energis styrelses identifierade uppdrag samt de kommuncentrala uppdragen återfinns i systemstödet för verksamhetsstyrning, se utdrag från Stratsys i bilaga 3.

Framdrift uppdateras löpande i Stratsys och på andra sätt. Vi kommer fortsättningsvis att återkommande ta ut rapporter ur systemstödet för redovisning till bolagsstyrelserna.

**Bilaga 1:** Växjö Energi Färdplan 2033

**Bilaga 2:** Tillägg till Växjö Energis budget 2024

**Bilaga 3:** Utdrag ur systemstödet för verksamhetsstyrning, Stratsys

Med vänlig hälsning

Erik Tellgren  
VD, Växjö Energi

# **BILAGA 1: VÄXJÖ ENERGIS FÄRDPLAN 2033**

**FÖR HÅLLBAR AFFÄRSUTVECKLING**

# VÄXJÖ ENERGIS FÄRDPLAN

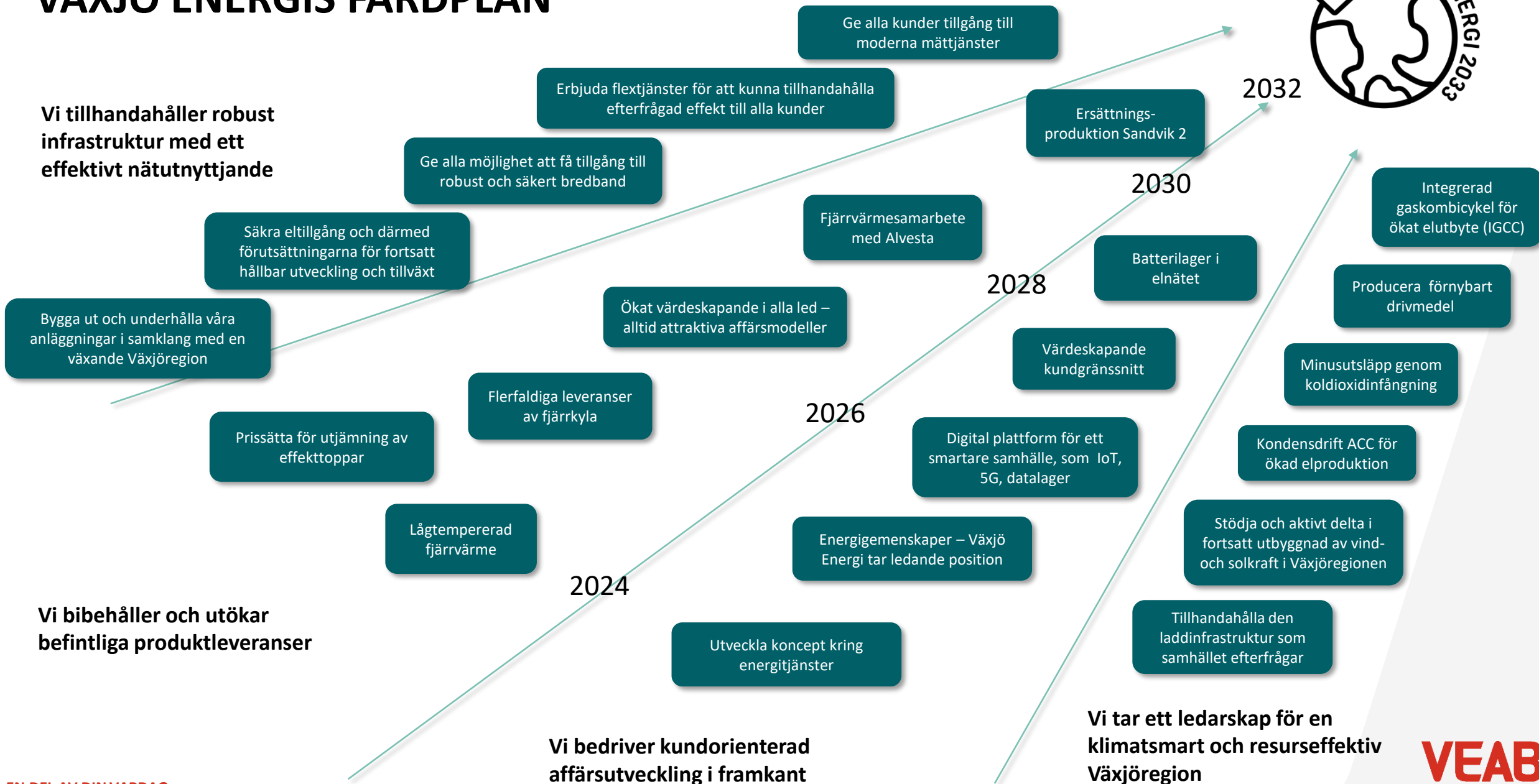
Vi tillhandahåller robust infrastruktur med ett effektivt nätutnyttjande

Bygga ut och underhålla våra anläggningar i samklang med en växande Växjöregion

Vi bibehåller och utökar befintliga produktleveranser

Vi bedriver kundorienterad affärsutveckling i framkant

Vi tar ett ledarskap för en klimatsmart och resurseffektiv Växjöregion



# Tillägg till Växjö Energis budget 2024

2024-01-22

## Uppdrag i Växjö kommuns budget 2024

| Uppdrag                                                                                 | Målbild Hållbara Växjö 2030 | Riktningsmål                                                                                                               | Ansvar                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Kartläggning och kraftsamling för barn och ungas hälsa                                  | Grönt och hälsosamt         | Barn och ungas välbefinnande ska vara gott                                                                                 | Alla nämnder, alla bolag |
| Hållbart inköpsbeteende i förvaltningar och bolar                                       | Klimat och miljösmart       | Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser | KS                       |
| Utökad digitalisering                                                                   | Växande och inkluderande    | Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser | Alla nämnder, alla bolag |
| Renodla och effektivisera lokalutnyttjande                                              | Växande och inkluderande    | Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser | Alla nämnder, alla bolag |
| Öka antalet praktikplatser inom Växjö kommun och i näringslivet                         | Växande och inkluderande    | I Växjö kommun gäller full sysselsättning                                                                                  | Alla nämnder, alla bolag |
| Öka service för kommunens företagare och invånare genom tidsatta handläggningstider     | Växande och inkluderande    | Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt                                                                          | Alla nämnder, alla bolag |
| Installera en pilotanläggning för solvärme där överskottet säljs på fjärr/närvärmenätet | Klimat och miljösmart       | Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering                                                                     | Växjö Energi             |
| Utred möjligheten att köra fjärr/närvärmeverk i ödrift                                  | Trygghet och tillitsfullt   | Samhällsplaneringen ska bidra till en ökad trygghet                                                                        | Växjö Energi             |
| Öka insatser för en klimatsmart, attraktiv fysisk miljö                                 | Trygghet och tillitsfullt   | Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering                                                                     | SBN                      |
| Öka tryggheten i Växjö kommun genom fysiska åtgärder                                    | Trygghet och tillitsfullt   | Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering                                                                     | SBN                      |
| Grön Stadsbyprojektet startar med förslag på plats eller område                         | Klimat och miljösmart       | Bättre fungerande och mer miljösmart samhällsplanering                                                                     | KS                       |

## Angivelser i Växjö kommuns budget som berör Växjö Energi

- Alla kommunala bolag ska i så stor utsträckning som möjligt använda sig av gröna lån och lån för social hållbarhet.
- Andelen nöjda medarbetare ska öka och långtidssjukfrånvaron ska minska.
- En förtroendefull samverkan mellan kommunen och de fackliga organisationerna ska prioriteras.
- Arbetet med jämställdhet på kommunens arbetsplatser genom fortbildning och samtal ska fortsätta.

## Internbudgetuppdrag kommunstyrelsen

- Intensifiera arbetet med att minska avfallsmängderna och utveckla cirkulärt arbetssätt i kommunkoncernen.
- Möjliggöra kompetensväxling vid behov.
- Uppmuntra/stimulera till ökad sysselsättningsgrad för medarbetare.
- Öka möjligheterna till att arbeta efter pensionering.

## Växjö Energis planerade aktiviteter under 2024 för att möta Växjö kommuns budget 2024 och internbudgetuppdrag

| Uppdrag                                                | Planerad aktivitet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kartläggning och kraftsamling för barn och ungas hälsa | Barn och ungdomar behöver framtidstro om en hållbar morgondag. Växjö Energi bidrar genom att varje dag leverera lokal och förnybar el och värme samt tillhandahålla lösningar för en god digital kommunikation. Dessutom växlar vi upp och driver ett BECCS-projekt för till och med bromsa klimatförändringarna.                                                                                                                                                                                                            |
| Hållbart inköpsbeteende i förvaltningar och bolag      | Riktade utbildningsinsatser samt löpande information till våra beställare. Genom införandet av ett nytt arbetssätt i vårt affärssystem, IFS, möjliggörs uppföljning av inköp och avtalstrohet och vi kan till följd av detta vid behov göra riktade insatser.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Utökad digitalisering                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Öka möjligheterna för proaktiv kundhantering via digitaliseringstekniker såsom ökat frekvensanvändande av ett modernt kundgränssnitt och uppkopplade enheter och bra analysprogram. Öka våra möjligheter för hantering av nyttodata i realtid och transportereringen av den via integrationslager och öka takten i automationen.</li><li>• Öka utnyttjandet av stadsnätet där viss information kan flöda utan internet både i informationshänseende och i säkerhetsfrågor.</li></ul> |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öka användande av artificiell intelligens eller machine learning för säkrare, effektivare verksamhet.</li> <li>• Inkludera varje medarbetare i transformationsresan och öka digitala mognaden med grund i ett bra transformationsledarskap.</li> <li>• Samtidigt kommer vi ständigt säkerställa hög driftsäkerhet och informationssäkerhet då det möjliggör leverans av stabila, digitala tjänster för kommunen och dess invånare.</li> </ul> |
| Renodla och effektivisera lokalutnyttjande                                                                         | Genom ombyggda lokaler har Växjö Energi nu åstadkommit ändamålsenliga lokaler som möjliggör ett effektivt arbetssätt med goda möjligheter till samverkan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Öka antalet praktikplatser inom Växjö kommun och i näringslivet                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Framtidsspanarna: Sommarjobb för tjejer som ska börja nian i syftet att öka intresset för branschen.</li> <li>• Återkommande trainee-program: 1-3 personer varje år.</li> <li>• Examensarbete: kontinuerligt.</li> <li>• Praktikanter från yrkeshögskolan/gymnasium/högskolan: kontinuerligt.</li> </ul>                                                                                                                                      |
| Öka service för kommunens företagare och invånare genom tidsatta handläggningstider                                | Tydliggöra information kring handläggningstider, samt hur handläggningstid påverkas beroende på ärendetyp.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Installera en pilotanläggning för solvärme där överskottet säljs på fjärr/närvärmenätet                            | Genomförbarhetsstudie för att utröna de teknoekonomiska förutsättningarna för etablering av solvärme i något av Växjö Energis fjärrvärmenät.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Utred möjligheten att köra fjärr/närvärmeverk i ödrift                                                             | Genomföra studie kring möjligheten att etablera en långsiktig förmåga till ö-drift i Växjö Energis Elnät i samverkan med relevanta samhällsaktörer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Öka insatser för en klimatsmart, attraktiv fysisk miljö                                                            | Växjö Energi kan bidra genom t.ex. markvärme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Öka tryggheten i Växjö kommun genom fysiska åtgärder                                                               | Wexnet tillhandahåller underliggande infrastruktur för exempelvis trygghetskameror inom hela kommunen. Genom stadsnätet möjliggöra kommunikation till alla invånare och företag inom kommunen                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Grön Stadsbyprojektet startar med förslag på plats eller område                                                    | Växjö Energi bidrar med energisystemperspektiv i samband med projektutformning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Alla kommunala bolag ska i så stor utsträckning som möjligt använda sig av gröna lån och lån för social hållbarhet | Sker i dialog med kommunens ekonomiavdelning, som sköter upplåning inom kommunkoncernen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Andelen nöjda medarbetare ska öka och långtidssjukfrånvaron ska minska                                   | Arbeta vidare med vårt Systematiska arbetsmiljöarbete för att proaktivt säkerställa god arbetsmiljö.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| En förtroendefull samverkan mellan kommunen och de fackliga organisationerna ska prioriteras             | Fortsätta med våra månadsavstämningar med gemensam agenda samt att vi har fackliga representanter i styrelsen.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Arbetet med jämställdhet på kommunens arbetsplatser genom fortbildning och samtal ska fortsätta          | Vi deltar i Modellkoncept för Jämställdhet. Vi genomför samtal och utbildning kring jämställdhet och inkludering vid chefsmöten.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Intensifiera arbetet med att minska avfallsmängderna och utveckla cirkulärt arbetssätt i kommunkoncernen | Under 2023 färdigställdes Växjö Energis nya lokaler med utökade möjligheter att källsortera. Under 2024 kommer Växjö Energi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementera en god sorteringskultur i de nya arbetslokalerna.</li> <li>• Öka antalet fraktioner som går att materialåtervinna. Skapa en plats för att kunna lämna till återbruk.</li> </ul> |
| Möjliggöra kompetensväxling vid behov                                                                    | Fortsätta våra dialoger och samarbeten med Energibranschen för kompetensväxling och utveckling                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Uppmuntra/stimulera till ökad sysselsättningsgrad för medarbetare                                        | Växjö Energi har redan heltid som standard.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Öka möjligheterna till att arbeta efter pensionering                                                     | Ta fram en rutin kring fortsatt arbete efter pensionering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Uppdrag, Deluppdrag och Aktiviteter (VEAB)

Målbilder

| Målbild           | Process                                                                          | Riktningmål                                           | Status      | Uppdrag                                                                                                            | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Klarmarkering | Deluppdrag | Kommentar | Aktiviteter                                                                                               | Kommentar               |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Målbild<br>HV2030 | Skapa förutsättningar för ett växande näringsliv och en fungerande arbetsmarknad | I Växjö kommun gäller full sysselsättning             | <div></div> | <div><div>KF</div>Öka antalet praktikplatser inom Växjö kommun och i näringslivet</div>                            | Framtidsspanarna: Sommarjobb för tjejer som ska börja nian i syftet att öka intresset för branschen. Återkommande trainee-program: 1-3 personer varje år. Examensarbete: kontinuerligt. Praktikanter från yrkeshögskolan/gymnasium/högskolan: kontinuerligt.                                                                                                            |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  | Fler jobb och växande företag bygger Växjö starkt     | <div></div> | <div><div>KF</div>Öka service för kommunens företagare och invånare genom tidsatta handläggningstider</div>        | Tydliggöra information kring handläggningstider, samt hur handläggningstid påverkas beroende på ärendetyp.                                                                                                                                                                                                                                                              |               |            |           | <div><div></div>Öka service för kommunens företagare och invånare genom tidsatta handläggningstider</div> | Slutdatum<br>2024-12-31 |
|                   | Utveckla och förvalta en växande och trygg stad, tätort och landsbygd            | Bättre fungerande och mer miljösamt samhällsplanering | <div></div> | <div><div>N/S</div>Bygga ut och modernisera våra anläggningar i samklang med en växande Växjöregion</div>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Säkra eltillgång och därmed förutsättningar för fortsatt hållbar utveckling och tillväxt.</div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Ge alla möjlighet att få tillgång till robust och säkert bredband</div>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Erbjuda flexitjänster för att kunna tillhandahålla efterfrågad effekt till alla kunder</div>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Ge alla kunder tillgång till moderna måttjänster</div>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Prissätta för utjämning av effektoppar</div>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | Lågtempererad fjärrvärme                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Fördubbla produktionen av fjärrkyla</div>                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | Öka värdeskapande i alla led - alltid attraktiva affärsmodeller                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Erbjuda Alvesta kraftvärme från Sandviksverket</div>                                            | Möte har hållits med ledande personer i Växjö och Alvesta kommuner där vi redogjorde för den fördjupade analysen kring eventuell hopkoppling av såväl fjärrvärmenät som avloppsnet. Analysen innefattade även andra samhällsnyttor som broar och cykelvägar. Beslutsfattarna fick med sig lite förutsättningar och en tidplan kring hur arbetet skulle kunna gå vidare. |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | Ersättningsproduktion Sandvik 2                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Utveckla koncept kring energitjänster</div>                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |
|                   |                                                                                  |                                                       | <div></div> | <div><div>N/S</div>Lansera energigemenskaper - där Växjö Energi tar ledande position</div>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |           |                                                                                                           |                         |

| Målbild                     | Process                                                                                                             | Riktning                                                                                                       | Status                                                                                                                                              | Uppdrag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                               | Klarmarkering                                                                                                            | Deluppdrag | Kommentar | Aktiviteter | Kommentar |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|-----------|
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Utveckla digital plattform för ett smartare samhälle</div></div>                                                 | Wexnet fortsätter arbetet med IoT-labb för små och medelstora företag. Detta är ett samarbete mellan Linnéuniversitetet, Kalmar Energi och Wexnet AB.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Wexnet och Växjö Energi ingår i Digit Hub Sweden som är en EU-finansierad regional innovations hub baserad i Kronoberg, Blekinge och Skåne. Genom hubben kommer vi att få bättre möjligheter att vara det stöd som många behöver. Detta är en av fyra EU-finansierade hubbar i Sverige. |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div>Värdeskapande kundgränssnitt</div></div>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Installera batterilager i elnätet</div></div>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Tillhandahålla den laddinfrastruktur som samhället efterfrågar</div></div>                                       | Växjö energi har investerat i ladd-infrastruktur med hjälp av stöd från klimatklivet, men även privata aktörer har satsat, bland annat på snabbaddare. Utbyggnad sker i enlighet med befintlig strategi för ladd infrastruktur.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Stödja och aktivt delta i fortsatt utbyggnad av vind- och solkraft i Växjöregionen</div></div>                   | VEAB och Smaland Airport Växjö har utrett och kommit fram till att det finns goda möjligheter att bygga en solcellspark på marken som omger landningsbanan – alla tillstånd är klara. Ägare till marken är Växjö kommun och flygplatsen har ett nyttjandeavtal. Från landningsbanans mitt behöver det vara helt fritt 150 meter i varje riktning. Utanför frizonen finns det 17,5 hektar mark som lämpar sig för en solcellsanläggning. |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div>Kondensdrift ACC för ökad elproduktion</div></div>                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Minusutsläpp genom koldioxidinfångning</div></div>                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>NIS</div>Producera förnybart drivmedel</div></div>                                                                        | Projektet är pausat tills vidare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div>Integrerad gaskombicycle för ökat elutbyte (IGCC)</div></div>                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>KF</div>Installera en pilotanläggning för solvärme där överskottet säljs på fjärr/närvarmenätet</div></div>               | Genomförbarhetsstudie för att utvärdera teknoeconomiska förutsättningarna för etablering av solvärme i något av Växjö Energis fjärrvärmenät.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div><div></div><div>Installera en pilotanläggning för solvärme där överskottet säljs på fjärr/närvarmenätet</div></div> |            |           |             |           |
| Personalpolitisk inriktning | Växjö kommun säkrar kompetensförsörjningen genom att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbetsvillkor | <div><div></div><div><div>KF</div>Utred möjligheten att köra fjärr/närvarmeverk i ödrift</div></div>           | Genomföra studie kring möjligheten att etablera en långsiktig förmåga till ö-drift i Växjö Energis Elnät i samverkan med relevanta samhällsaktörer. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div><div></div><div>Utred möjligheten att köra fjärr/närvarmeverk i ödrift</div></div>                                                                                                                                                                                                 | <div><div></div><div>Slutdatum<br/>2024-12-31</div></div>                                                                |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     | <div><div></div><div><div>L</div>Möjliggör kompetensväxling vid behov</div></div>                              |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     | <div><div></div><div><div>L</div>Uppmuntra/stimulera till ökad sysselsättningsgrad för medarbetare</div></div> |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |
|                             |                                                                                                                     |                                                                                                                | <div><div></div><div><div>L</div>Öka möjligheterna till att arbeta efter pensionering</div></div>                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |            |           |             |           |

| Målbild | Process                                    | Riktningmål                                                                                                                | Status | Uppdrag                                                                                                  | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Klarmarkering | Deluppdrag | Kommentar | Aktiviteter                                                                                  | Kommentar |
|---------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         | Styra och stödja för en hållbar utveckling | Barn och ungas välbefinnande ska vara gott                                                                                 |        | Kartläggning och kraftsamling för barn och ungas hälsa                                                   | Barn och ungdomar behöver framtidstro om en hållbar morgondag. Växjö Energi bidrar genom att varje dag leverera lokal och förnybar el och värme samt tillhandahålla lösningar för en god digital kommunikation. Dessutom växlar vi upp och driver ett BECCS-projekt för till och med bromsa klimatförändringarna.                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |            |           | Kartläggning och kraftsamling för barn och ungas hälsa<br><br><b>Slutdatum</b><br>2024-12-31 |           |
|         |                                            | Alla kommuninvånare ska kunna bo, leva och verka med så låg påverkan på miljö och klimat som möjligt                       |        | Intensifiera arbetet med att minska avfallsmängderna och utveckla cirkulärt arbetssätt i kommunkoncernen | Under 2023 färdigställdes Växjö Energis nya lokaler med ökade möjligheter att källsortera. Under 2024 kommer Växjö Energi:<br><br>Implementera en god sorteringskultur i de nya arbetslokalerna. Öka antalet fraktioner som går att materialåtervinna. Skapa en plats för att kunna lämna till återbruk.                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |            |           |                                                                                              |           |
|         |                                            | Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser |        | Utökad digitalisering                                                                                    | Öka möjligheterna för proaktiv kundhantering via digitaliseringstekniker såsom ökat frekvensanvändande av ett modernt kundgränssnitt och uppkopplade enheter och bra analysprogram. Öka våra möjligheter för hantering av nyttodata i realtid och transportereringen av den via integrationslager och öka takten i automationen.<br><br>Öka utnyttjandet av stadsnätet där viss information kan flöda utan internet både i informationshänseende och säkerhetsfrågor.<br><br>Öka användningen av artificiell intelligens eller machine learning för säkrare, effektivare verksamhet. |               |            |           | Utökad digitalisering<br><br><b>Slutdatum</b><br>2024-12-31                                  |           |
|         |                                            |                                                                                                                            |        | Renodla och effektivisera lokalutnyttjande                                                               | Kommunen har en effektiv och långsiktig ekonomistyrning som präglas av en god ekonomisk hushållning av gemensamma resurser.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |            |           | Renodla och effektivisera lokalutnyttjande<br><br><b>Slutdatum</b><br>2024-12-31             |           |