

Kommunens revisorer

Kommunstyrelsens yttrande över Grundläggande granskning 2024 med fokus på ekonomistyrning

Kommunstyrelsen har, den 6 maj 2025, beslutat om att lämna följande yttrande i ärendet:

Revisorerna gör bedömningen att rapportering till nämnderna av ekonomiskt utfall och prognoser behöver ha en enhetlig, och ökad, frekvens. Framför allt att rapportering sker senast vid sammanträdet i mars.

Rekommendationen är omhändertagen. Koncernledningen har beslutat om ett minikrav på rapportering från 2025. Beslutet togs under hösten 2024 och innebär ekonomisk uppföljning i Stratsys efter februari, mars, maj, september och november (utöver rapporteringar i april, augusti, och oktober som dessutom går till KS), enhetlig tabell för driftredovisning och enhetlig rubriksättning. Dessutom fattades beslut om att rapporter efter april och oktober kompletteras med en uppföljning av status på politiska uppdrag. Beslutet avser en miniminivå på rapporteringen.

För 2025 ämnar förvaltningen följa den beslutade rapporteringen och att rapportering till nämnd sker vid sammanträde senast i mars.

Revisorerna gör bedömningen att det är en brist att kommunstyrelsen inte alltid har föregående månad i rapportering av ekonomiskt utfall och rekommenderar att nämndssammanträdet behöver planeras i månaden så att den ekonomiska rapporteringen kan avse föregående månad.

I sammanträdesplanering för 2025 för styrelsen och nämnder togs hänsyn till den ekonomiska tidplanen i den mån det var möjligt. Därtill har koncernledningens beslutat om en miniminivå på rapportering och i form av enhetlig tabell för driftredovisning och enhetlig rubriksättning. Rekommendationen anses därför delvis omhändertagen. Under vissa omständigheter är rapportering av föregående månad inte möjlig. Väsentligt är dock att det finns en väl genomarbetad prognos för helåret som möjliggör en adekvat bedömning av årets planerade utfall. I de fall då föregående månad inte är möjligt att redovisa kommer det tydligt framgå vilken period som driftsredovisningen avser och vad prognosen grundas på.

Granskningsrapporten tar också upp det faktum att styrdokument inom ekonomi- och finansområdet upphävdes i samband med antagande av nu gällande styrmodell. Efter det har ett flertal separata styrdokument antagits. Mot denna bakgrund rekommenderar revisorerna kommunstyrelsen att ta fram ramverk med tillhörande styrdokument över ekonomistyrningen och låta fullmäktige fastställa det.

Kommunstyrelsen föreslår att nya ekonomistyrningsprinciper arbetas fram under året, där de separata principer som tidigare antagits lyfts in. I dokumentet klargörs hur den ekonomiska rapporteringen ska ske, och som revisorerna skriver i sin bedömning, ta in riktlinjer för ekonomisk planering och uppföljning för såväl driftsekonomi som investeringar. Även styrmodellen och budgetprocessen beskrivs samt eventuellt andra viktiga principer som behöver beaktas. Framtaget ramverk fastställs sedan av kommunfullmäktige.

Revisorerna rekommenderar kommunstyrelsen att ta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning i ett separat dokument. Denna rekommendation anses omhändertagen då kommunstyrelsen godkände förslag till riktlinjer för god ekonomisk hushållning på sitt sammanträde i mars. Fullmäktige beräknas anta dessa i april.

Revisorerna gör bedömningen att rapporteringen från nämnderna till kommunstyrelsen skulle behöva utökas i antal och rekommenderar kommunstyrelsen att öka frekvensen på nämndernas rapportering till kommunstyrelsen. I dagsläget görs rapportering till kommunstyrelsen fyra gånger per år (avseende april, augusti, oktober, december). Till detta finns regler och riktlinjer om vad som gäller vid befarade underskott. Koncernledningen har beslutat om rapportering av uppdrag även efter april och oktober, och beslutat om enhetlig struktur för rapporteringen. Växjö kommun har väl inarbetade och fungerande rutiner för avvikelserapportering från nämnderna som, tillsammans med fastställda rapporteringstidpunkter efter april, augusti, oktober och december, möjliggör en tillfredsställande styrning och kontroll av kommunens verksamheter. Mot denna bakgrund gör Kommunstyrelsen bedömningen att de nu gällande rutinerna för rapportering från nämnder och styrelser är tillräcklig.